

**INFORME  
ANUAL**

20

23



**INVEST  
MONTERREY**

# NUESTROS ASOCIADOS Y ALIADOS ESTRATÉGICOS

INVEST MONTERREY EXPRESA SU AGRADECIMIENTO A TODOS LOS ASOCIADOS DE LOS SECTORES PÚBLICO, PRIVADO Y ACADÉMICO, QUE HAN APORTADO NO SOLO RECURSOS ECONÓMICOS, SINO TAMBIÉN SU TIEMPO Y EXPERIENCIA PARA CONTRIBUIR EN EL CRECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN DE INVEST MONTERREY ASÍ COMO EN EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.







SAFI  
METROPOLITAN  
HOTEL



# METODOLOGÍA

Este informe, el tercero que Invest Monterrey presenta desde su fundación, ofrece una visión detallada de los datos registrados durante el ejercicio 2023. La elaboración del contenido se basa en un riguroso análisis de materialidad, el cual evalúa la pertinencia, relevancia e inminencia de los temas abordados por Invest Monterrey.

Este enfoque asegura la continuidad de una medición efectiva y comparable, permitiendo así potenciar el valor de la sustentabilidad corporativa. Asimismo, busca fortalecer las relaciones con nuestros grupos de interés, contribuir activamente al desarrollo económico a través de nuestros servicios y actividades clave, y establecer un propósito compartido entre los diversos agentes de la sociedad.

Esta edición se desarrolló siguiendo la metodología de los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI). Los contenidos se reportan bajo la metodología de los Estándares GRI en su opción esencial. Con esta metodología, reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia, la responsabilidad y la creación de valor sostenible, al tiempo que mantenemos un enfoque estratégico en la promoción de inversiones y el impulso del crecimiento económico en la región de Nuevo León.

# INTRODUCCIÓN

Invest Monterrey es la Agencia Oficial de Promoción de Inversiones del Estado de Nuevo León, constituida como una Asociación Civil sin fines de lucro. Impulsada principalmente por el Consejo de Nuevo León, el Gobierno del Estado y decenas de organizaciones del sector público, privado y académico, impulsamos posicionar Monterrey (Estado de Nuevo León) como el destino más atractivo para la inversión extranjera directa, creando empleos de calidad bien remunerados y oportunidades comerciales para pequeñas, medianas y grandes empresas locales.

Este informe presenta una visión integral de las iniciativas, actividades y logros de Invest Monterrey a lo largo del ejercicio 2023. Cada avance y éxito reflejado aquí ha sido posible gracias al compromiso del Consejo Directivo, el incansable trabajo del Comité Ejecutivo, el respaldo fundamental del Gobierno del Estado de Nuevo León, la participación activa de los Asociados de Invest Monterrey y el esfuerzo continuo de nuestro equipo operativo, cuya dedicación ha sido clave para alcanzar estos resultados.

Estamos orgullosos de los hitos logrados y agradecemos la colaboración y apoyo de todos los actores involucrados. Invest Monterrey seguirá trabajando incansablemente para fortalecer la posición de Monterrey como un epicentro de inversión y desarrollo económico, contribuyendo al crecimiento sostenible de la región y al bienestar de su comunidad.



## CONSEJO DIRECTIVO Y COMITÉ EJECUTIVO DE INVEST MONTERREY

Invest Monterrey se dirige por un Consejo Directivo, compuesto por líderes altamente reconocidos de los sectores público, privado y académico, que aportan su experiencia, propuestas y valiosos conocimientos.

Al término del ejercicio 2023 el Consejo Directivo y el Comité Ejecutivo estuvieron integrados por:

### CONSEJO DIRECTIVO

CARGO	PROPIETARIO	SUPLENTE	ORGANISMO
1 PRESIDENTE HONORARIO	SAMUEL ALEJANDRO GARCÍA SEPULVEDA	JAVIER NAVARRO VELASCO	GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
2 PRESIDENTE	ANDRÉS OCHOA BÜNSOW		CONSEJO NL
3 VICE-PRESIDENTE	ANDRÉS GARZA HERRERA		CONSEJO NL
4 SECRETARIO	IVÁN RIVAS RODRÍGUEZ		SECRETARÍA DE ECONOMÍA NL
5 TESORERO	MANUELA GERARDO RIVERO ZAMBRANO	ENRIQUE NAVARRO RAMÍREZ	BANREGIO
6 VOCAL	SANTOS GUZMÁN LÓPEZ	LUIS ALBERTO VILLARREAL VILLARREAL	UANL
7 VOCAL	MARIO PAEZ GONZÁLEZ	NERY EVELYN GRACIA LEDEZMA	UDEM
8 VOCAL	DAVID GARZA SALAZAR	MARIO ADRIÁN FLORES CASTRO	ITESM
9 VOCAL	ÁNGEL CASÁN MARCOS	JESÚS ALBERTO BARRAZA PÉREZ	UERRE
10 VOCAL	JUAN CARLOS GONZÁLEZ QUEZADA	MAURICIO JAVIER MAGDALENO	CLUSTER TURISMO NL
11 VOCAL	MARICARMEN MARTÍNEZ VILLARREAL		TURISMO NL
12 VOCAL	JESÚS VIEJO GONZÁLEZ		CONSEJO NL
13 VOCAL	ÁLVARO BARRERA SEGOVIA		BANCO BASE
14 VOCAL	MÁXIMO VEDOYA RAIMONDI	GUILLERMO DILLON MONTAÑA	CAINTRA NL
15 VOCAL	GABRIEL CHAPA MUÑOZ		COPARMEX NL
16 VOCAL	JUAN CARLOS GONZÁLEZ QUEZADA	ERNESTO LÓPEZ GONZÁLEZ	VYNMSA
17 VOCAL	FEDERICO GARZA SANTOS	SANTIAGO PINSÓN CORREA	GRUPO DELTA
18 VOCAL	JORGE ÁVALOS CARPINTEYRO	JAVIER LLACA GARCÍA	FIBRA MTY
19 VOCAL	ALBERTO DE LA GARZA EVIA	JORGE MARTÍNEZ PAÉZ	IDEI
20 VOCAL	JOSÉ MARÍA GARZA TREVIÑO	MARTÍN CARO SÁNCHEZ	GRUPO GP

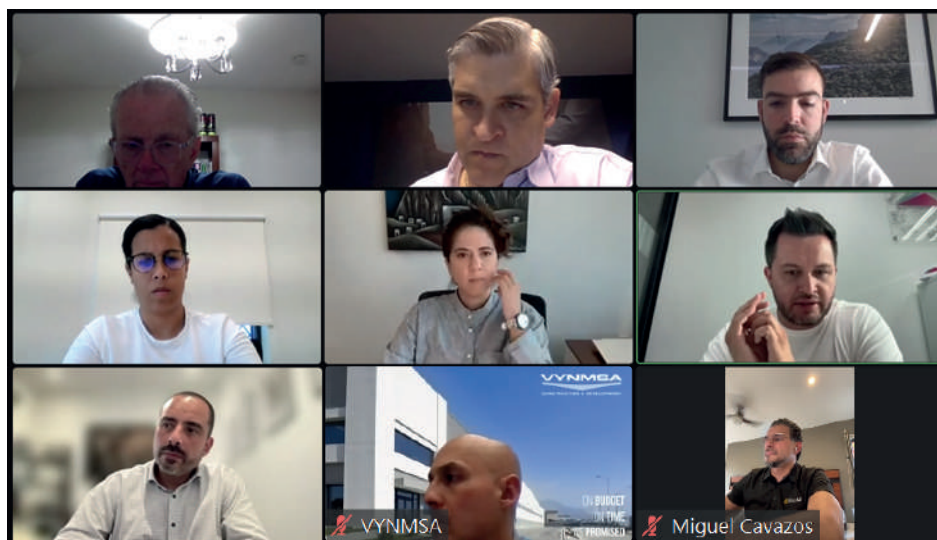
CARGO	PROPIETARIO	SUPLENTE	ORGANISMO
21 VOCAL	LUIS LARA CRUZ	PAULINA GONZÁLEZ REYES	AMERICAN INDUSTRIES
22 VOCAL	SERGIO ARGÜELLES GONZÁLEZ	CLAUDIO ZAMBRANO REYES	FINSA
23 VOCAL	LUIS HERNÁNDEZ		CEMEX
24 VOCAL	VICTOR MOHAMAR SERVIN	ZAIRA PADILLA	DAVISA
24 VOCAL	JESÚS HERRERA CASSO	ANDRÉS FRANCO ZALDIVAR	COMCE
26 VOCAL	ALEJANDRO MENDOZA VALDÉS	CARLOS ALVARADO	PRODENSA
27 VOCAL	MIGUEL ÁNGEL CAVAZOS VILLARREAL	FELIX G. TEJEDA	CITRUS





# COMITÉ EJECUTIVO

	CARGO	PROPIETARIO	ORGANISMO
1	PRESIDENTE	ANDRÉS OCHOA BÜNSOW	CONSEJO NL
2	SECRETARIO	IVÁN RIVAS RODRIGUEZ	SECRETARÍA DE ECONOMÍA NUEVO LEÓN
3	VOCAL	NERY EVELYN GRACIA LEDEZMA	UDEM
4	VOCAL	ALEJANDRO MENDOZA VALDÉS	PRODENSA
5	VOCAL	MAURICIO JAVIER MAGDALENO	CLÚSTER DE TURISMO
6	VOCAL	MARTÍN CARO SÁNCHEZ	GRUPO GP
7	VOCAL	ERNESTO LÓPEZ GONZÁLEZ	VYNMSA
8	VOCAL	MIGUEL ANGEL CAVAZOS VILLARREAL	CITIUS AG
9	VOCAL	ANA FERNANDA HIERRO	CONSEJO NL



# MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

Estimados asociados, colaboradores, aliados y amigos de Invest Monterrey,

Con renovada emoción y profundo orgullo, me dirijo a ustedes para compartir los logros extraordinarios alcanzados durante el tercer año de operaciones de nuestra apreciada asociación. Este Informe Anual 2023 es un testimonio vibrante del esfuerzo conjunto de todo el equipo de Invest Monterrey y de nuestra comunidad, trabajando para mejorar la calidad de vida de todos los habitantes e este gran estado.

En el transcurso del año 2023, nuestro estado no solo enfrentó, sino que superó desafíos significativos, cosechando resultados récord en diversos indicadores económicos, como en la atracción de Inversión Extranjera Directa y la generación de empleos, capitalizando la oportunidad presentada por el fenómeno del 'Nearshoring'.

La creatividad desbordante y el compromiso inquebrantable de nuestro equipo durante este tercer año nos permitieron implementar estrategias innovadoras, fundamentadas en las mejores prácticas a nivel mundial. Estos esfuerzos se tradujeron en resultados de métricas de evaluación que superaron con creces los resultados de años previos. Nos dedicamos, en gran medida, a fortalecer las relaciones entre empresas transnacionales y locales, generando importantes oportunidades de negocio.

En 2023, nuestra misión se centró en ofrecer un servicio de excelencia a los potenciales inversionistas, desde la evaluación inicial hasta el momento crucial del inicio de sus operaciones. Desarrollamos productos y servicios que no solo los asistieron, sino que los guiaron en cada etapa de su proceso de establecimiento de operaciones. La mejora continua de la experiencia de nuestros asociados fue mejorada, con estrategias meticulosamente adaptadas a sus necesidades y cimentadas en la valiosa retroalimentación recibida.

El trabajo en equipo fue la columna vertebral de nuestros éxitos, siguiendo los principios de la triple hélice e involucrando de manera sinérgica a los sectores público, privado y académico. Este enfoque cohesionado ha contribuido a potenciar la atractividad del estado para inversiones de alto impacto económico, que generan transferencia de conocimiento y tecnología.

Mi sincero agradecimiento al excepcional equipo operativo de Invest Monterrey, cuya ejecución del Plan de Trabajo 2023 fue llevada a cabo con profesionalismo y un compromiso inquebrantable.

Nuestros asociados son el pilar sobre el cual hemos edificado logros trascendentales este año. Sus ideas innovadoras, dedicación incansable y pasión por México, han fortalecido nuestra misión de impulsar el crecimiento empresarial en Monterrey. Agradezco sinceramente por ser elementos esenciales en este viaje y por inspirarnos a alcanzar niveles que parecían inalcanzables.

Al gobierno del estado, expresamos un agradecimiento profundo por su constante respaldo y colaboración estratégica. Su visión proactiva y compromiso con el desarrollo económico han sido catalizadores cruciales para el gran desarrollo que ha tenido el estado. Juntos, hemos allanado el camino para un ecosistema empresarial vibrante y sostenible.

A las universidades, extendemos nuestro más sincero agradecimiento por su invaluable contribución al talento y la innovación que impulsa nuestro ecosistema. La sinergia entre el mundo académico y empresarial es esencial y ha sido un factor determinante para generar un ambiente prospero.

También reconocemos y apreciamos a todo el ecosistema empresarial que ha adoptado la visión de Invest Monterrey. Cada empresa, ya sea pequeña o grande, ha desempeñado un papel vital en la creación de una comunidad empresarial diversa y dinámica.

Aunque celebramos con entusiasmo los logros, somos conscientes de que aún hay un vasto terreno por recorrer.

El crecimiento de Invest Monterrey en 2023 es la manifestación de un esfuerzo colectivo. Estamos construyendo, juntos, un legado de prosperidad compartida y crecimiento sostenible. A medida que reflexionamos sobre los logros del pasado, lo hacemos con una mirada llena de entusiasmo hacia el futuro, sabiendo que nuestro impacto positivo continuará ampliándose gracias a la fuerza de nuestra comunidad.

Agradezco sinceramente a cada uno de ustedes por ser partícipes de este viaje extraordinario. Juntos, estamos forjando un futuro brillante para nuestro estado. Con optimismo, aguardamos un 2024 lleno de oportunidades y éxitos compartidos.



---

**Andrés Ochoa-Bünsow**  
Presidente del Consejo Directivo  
de Invest Monterrey

## CONTEXTO ECONÓMICO

Las tensiones geopolíticas, como las relacionadas con China-Taiwán, Ucrania-Rusia, Israel-Pakistán y las Coreas, aceleraron la reubicación de las cadenas de suministro desde mercados globales hacia mercados regionales. Este movimiento se ha visto impulsando durante los últimos años al resaltar las vulnerabilidades de depender de la fabricación en el extranjero. La búsqueda de resiliencia para reducir el riesgo en la producción de bienes y servicios esenciales, particularmente aquellos cruciales para la seguridad nacional, ha generado oportunidades para el nearshoring. Esta transición tiene el potencial de fortalecer la integración en América del Norte.

Nuevo León vive un momento de prosperidad y ha logrado mantener su posición líder a nivel nacional en materia de atracción, generación y retención de la Inversión Extranjera Directa (IED).

En el 2023 registraron cifras récord en materia de generación de empleo, atracción de Inversión Extranjera Directa, exportaciones, absorción industrial, entre otros indicadores que plasman el liderazgo nacional que tiene el estado como ‘motor económico’ de México.

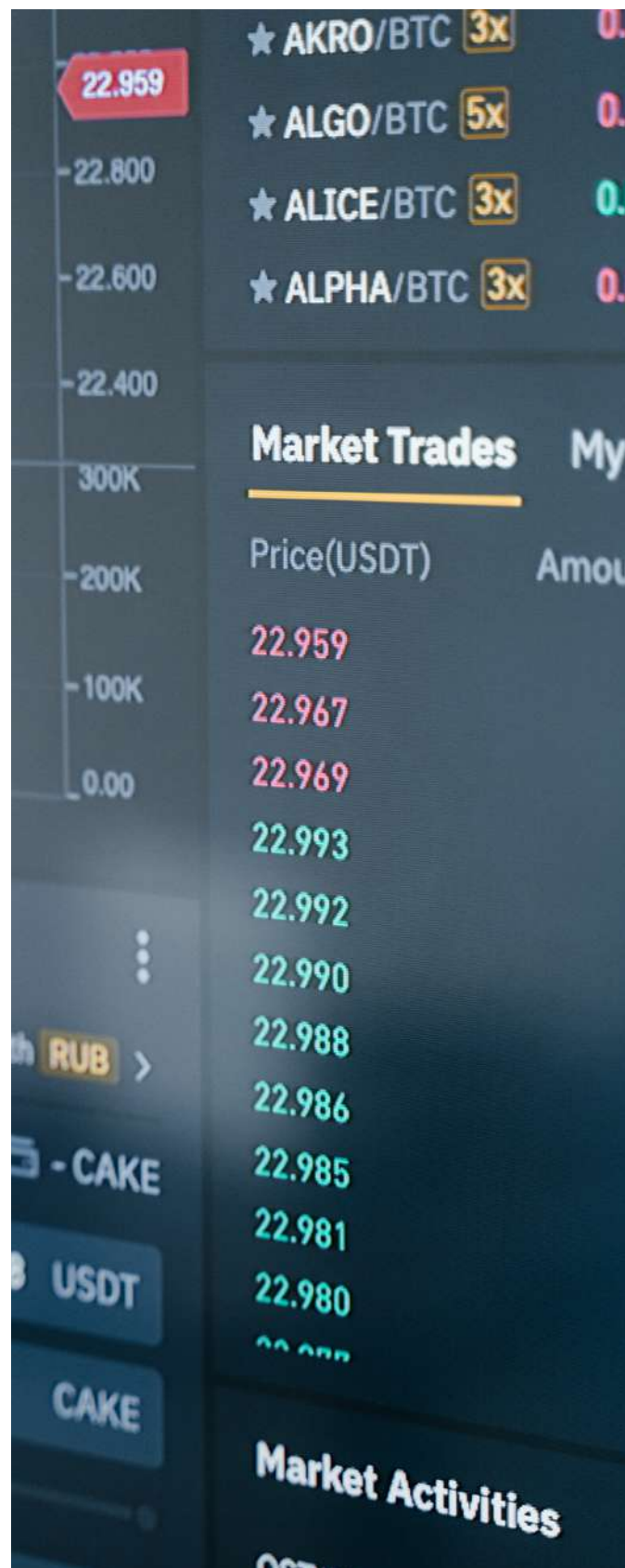
En materia de nuevos empleos formales generados, Nuevo León registró en el 2022 76,412 (cierre diciembre) y en el 2023 114,164 (cierre noviembre) , destacando un aumento de 49.4% .

De acuerdo a cifras oficiales de la Secretaría de Economía Federal, Nuevo León prospera como un imán para inversionistas, captando \$2 mil 828 millones de dólares al cierre del 3Q de 2023.

Así mismo, de acuerdo al registro de inversiones anunciadas que recopila Invest Monterrey a lo largo del año, en 2023 se contabilizaron 94 proyectos de inversión por parte de empresas multinacionales, que superan los \$15,000 millones de dólares y la generación de más de 51,000 nuevos empleos, cifras históricas para el estado.

Uno de los temas a destacar en materia de atracción de inversiones fue el de la proveniente de China, manteniendo el estado su liderazgo nacional como la entidad que más proyectos de inversión de este país asiático anunció en el año, con un total de 19.

Otro aspecto para resaltar en las cifras de desarrollo económico para Nuevo León es la absorción industrial, que registró un acumulado anual máximo histórico para un cierre de tercer trimestre, de 1.3 millones de m2. Este nivel de actividad industrial ha mantenido la tasa de disponibilidad en valores mínimos históricos.



## RESULTADOS EN MATERIA DE ATRACCIÓN DE NUEVOS ASOCIADOS

En 2023, Invest Monterrey experimentó un impresionante crecimiento que ha redefinido el panorama de la asociación. Su destacada labor en la atracción de nuevos asociados de alto valor ha sido un elemento crucial para el éxito sostenido que ha caracterizado a la organización. En 2023, Invest Monterrey superó sus expectativas en términos de expansión de su membresía, sumando una cifra récord de 30 asociados nuevos.

Estos asociados no solo aumentan la masa crítica en materia de nuevos afiliados e ingresos para Invest Monterrey, sino que aportan valor por las organizaciones que representan, así como por los conocimientos y experiencia que traen a la mesa en las actividades que desarrolla la asociación a lo largo del año.

Nuevos asociados 2023:





## RESULTADOS EN MATERIA DE PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

La atracción de inversiones por parte de empresas multinacionales es una actividad importante en las operaciones de Invest Monterrey. El equipo operativo de la asociación es el responsable de ejecutar tres principales líneas de acción:

1. Promover a nivel nacional e internacional al estado, utilizando principalmente la marca 'Monterrey', como el destino más atractivo para invertir y hacer negocios.
2. Brindar atención directa a empresas multinacionales interesadas en invertir en el estado durante las principales fases de su proyecto: investigación de mercado, softlanding y 'aftercare' (retención y expansión).
3. Combinar las fortalezas y ventajas competitivas del Estado con las mejores prácticas en la atracción de IED.

Los mercados con mayor potencial de atracción de inversión en los cuales se enfocaron los esfuerzos de promoción en 2023 fueron Estados Unidos, Asia y Europa.



# NUÉVO LEÓN





# EN 2023 SE CONFIRMARON 94 PROYECTOS DE INVERSIÓN

De acuerdo los registros de Invest Monterrey, en 2023 se confirmaron 94 proyectos de inversión anunciada en el estado, siendo algunos de estos nuevas inversiones y otros expansiones importantes de operaciones exitosas ya establecidas.

## 94

35 expansiones y 58 nuevas inversiones

Proyectos de  
inversión

## +51,000

Empleos  
anunciados

## +\$15,000 MDD

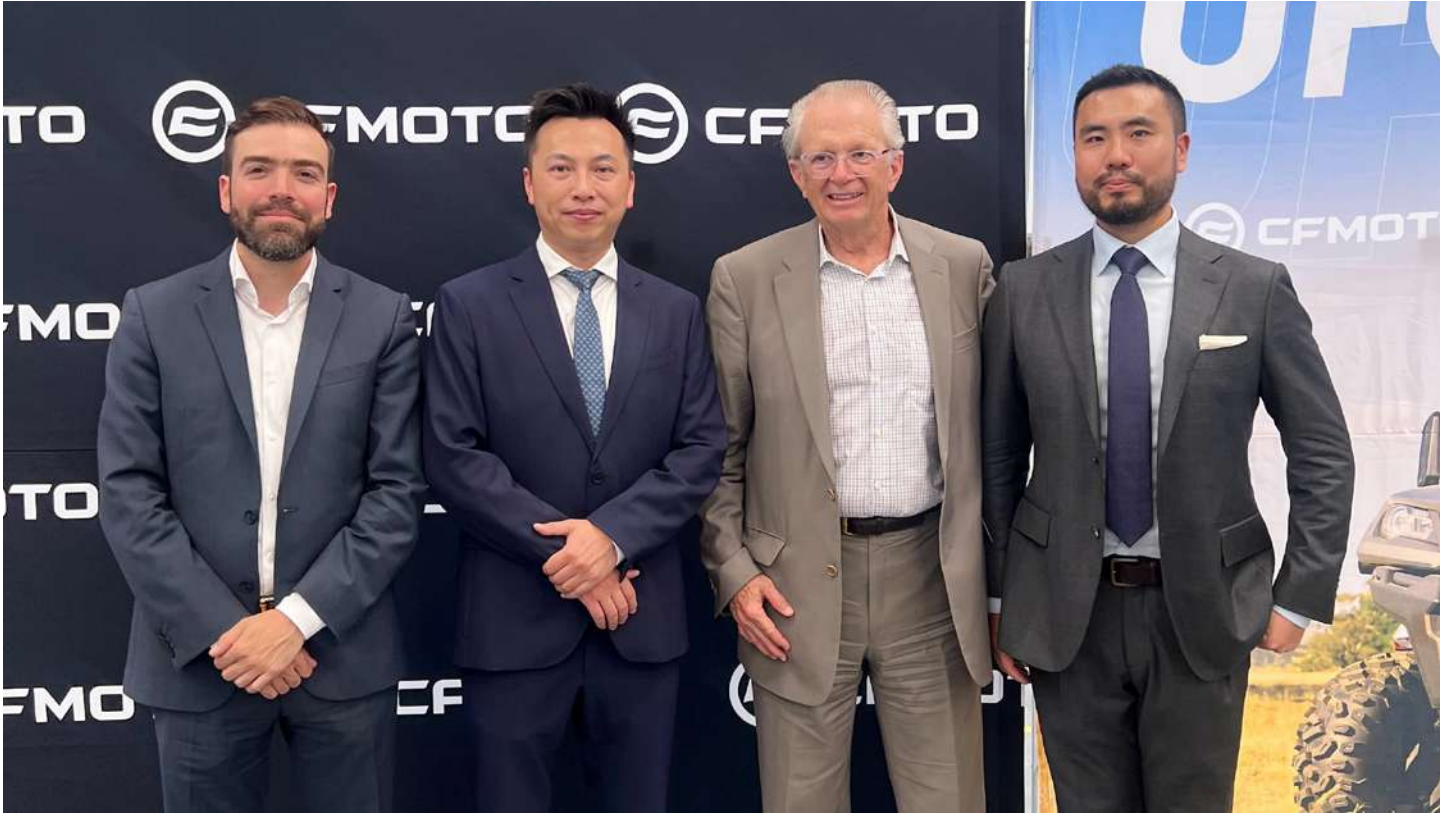
Inversión  
anunciada

# Gigafactory Mexico

MANUFACTURING NEXT GEN VEHICLE







# PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSIÓN ANUNCIADOS EN 2023

## Nuevas inversiones



China  
 \$710 MDD  
 10,000  
 Salinas Victoria



Estados Unidos  
 \$4,500 MDD  
 5,000  
 Santa Catarina



Reino Unido  
 \$400 MDD  
 300  
 Salinas Victoria



Japón  
 \$200 MDD  
 1,100  
 Salinas Victoria



Alemania  
 \$100 MDD  
 1,500  
 Salinas Victoria



India  
 Confidencial  
 1,000  
 Monterrey

## Expansiones



Estados Unidos  
 \$100 MDD  
 1,000  
 Ciénega de Flores



Corea del Sur  
 \$300 MDD  
 1,500  
 Pesquería



Estados Unidos  
 \$120 MDD  
 1,000  
 Escobedo



China  
 \$80 MDD  
 1,000  
 Salinas Victoria



China  
 \$46 MDD  
 500  
 Salinas Victoria

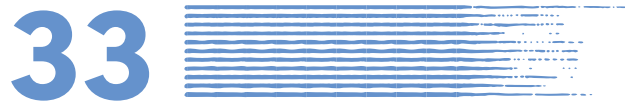
# Pipeline 2023

## (117 empresas)

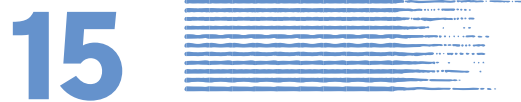
Total acumulado en pipeline (desde 2021): 322 proyectos

### Empresas atendidas por país de origen

CHINA



EUA



ALEMANIA



CANADÁ



FRANCIA



### Empresas atendidas por sector

ELECTRÓNICOS



AUTOMOTRIZ



ENERGÍA Y ELÉCTRICOS



CONSTRUCCIÓN Y HERRAMIENTAS



TI & SOFTWARE



# Registro 2023

## (94 empresas)

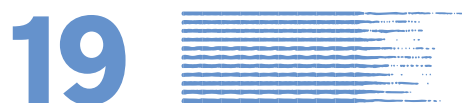
Total acumulado en registro (desde 2021): 300 proyectos

### Empresas registradas por país de origen

ESTADOS UNIDOS



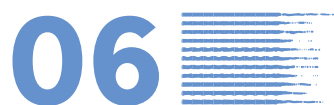
CHINA



COREA DEL SUR



INDIA



CANADÁ



### Empresas registradas por sector

AUTOMOTRIZ



CONSTRUCCIÓN Y HERRAMIENTAS



TI & SOFTWARE

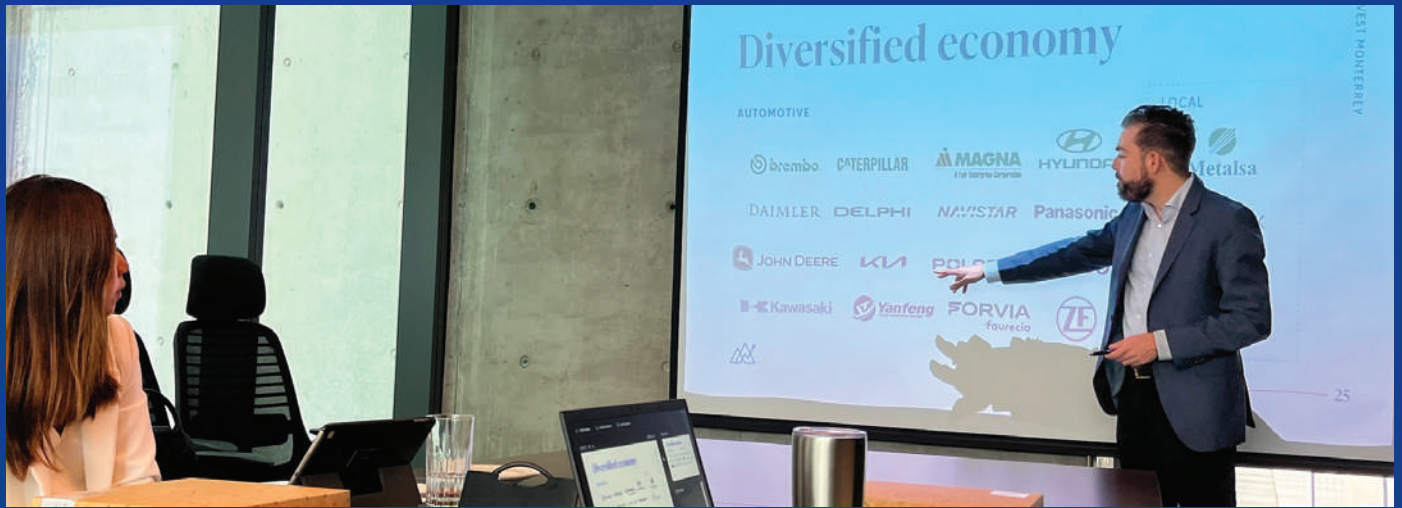


ELECTRÓNICOS



COMMERCE RETAIL





# EMPRESAS ATENIDAS

A lo largo del año, el equipo operativo de Invest Monterrey atendió y apoyó un promedio de **32 empresas inversionistas por mes**, en temas como la elaboración de sus casos de negocio, ejecución de agendas de trabajo en el estado, identificación de potenciales proveedores, socios, clientes, vinculación con autoridades, planes de crecimiento y mucho más.





# OPORTUNIDADES DE NEGOCIO



Las oportunidades de negocio para las pequeñas, medianas y grandes empresas de Nuevo León en 2023 generadas por las actividades de Invest Monterrey lograron cifras récord. Se generaron en el año 992 vinculaciones (396 directas y 596 indirectas), un 35% más que las generadas en 2022 y un 69% más que en 2021. Todas las vinculaciones se realizaron tomando en cuenta las necesidades y requisitos específicos de cada uno de los proyectos que se atendieron en el año.

*Vinculación Directa: el prospecto tuvo vinculación de contacto directo (correo/mensaje/reunión) con el asociado.*

*Vinculación Indirecta: el prospecto solicitó información especializada a Invest Monterrey y por medio de un Asociado se le proporcionó la información al prospecto.*







# AGENDAS DE TRABAJO EN NUEVO LEÓN

Durante el 2023 Invest Monterrey apoyó directamente en la ejecución de 29 agendas de trabajo en el estado con importantes empresas transnacionales considerando establecer operaciones.

Estas agendas incluyeron reuniones con entidades de los tres niveles de gobierno, empresas instaladas en el estado (potenciales proveedores/clientes/socios), instituciones académicas, clústeres, desarrolladores inmobiliarios, proveedores de servicios profesionales, cámaras empresariales, entre otras. En las agendas de trabajo siempre se busca vincular a la mayor cantidad de asociados posibles.





# RESULTADOS EN MATERIA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

En 2023 se incluyó una nueva área de trabajo en el equipo operativo de Invets Monterrey, la de Inteligencia de negocios. Este departamento desplegó su experiencia para potenciar la toma de decisiones estratégicas. Se dedicó a recopilar, analizar y visualizar datos clave relacionados con oportunidades de inversión, tendencias del mercado y desarrollo económico. Su enfoque se centró en aprovechar e implementar tecnologías avanzadas, como PowerBI y plataformas especializadas, para ofrecer los principales stakeholders de Invest Monterrey información precisa y oportuna. Colaboró estrechamente con otros departamentos para impulsar iniciativas como la atracción de inversiones, el desarrollo industrial y la promoción de Nuevo León y la Asociación.

## Principales Logros

1. Implementación exitosa de proyectos de visualización de datos utilizando herramientas avanzadas como Power BI, proporcionando a los equipos de toma de decisiones una perspectiva clara y accesible de los datos relevantes.
2. Optimización de procesos de recopilación y análisis de datos al mejorar la eficiencia mediante la optimización de los procesos de recopilación, limpieza y análisis de datos, lo que reduce los tiempos de respuesta y aumenta la agilidad en la toma de decisiones.
3. Colaboración efectiva con otros departamentos al proporcionar información estratégica que respalda iniciativas clave como el desarrollo industrial, la atracción de inversiones y la promoción tecnológica.
4. Integración efectiva de diversas fuentes de datos, tanto internas como externas, para proporcionar una visión holística y completa del entorno empresarial y del mercado.
5. Implementación de prácticas y procesos que aseguren la calidad y confiabilidad de los datos, minimizando errores y garantizando información precisa para la toma de decisiones.



## RESULTADOS EN MATERIA DE COMITÉS DE TRABAJO Y GRUPOS AD HOC

Invest Monterrey cuenta con Comités de Trabajo que atienden distintos temas de interés para la Agencia de Promoción de Inversiones y/o de los Asociados Activos. Estos Comités de Trabajo han sido propuestos por los propios Asociados Activos y aprobados por el Comité Ejecutivo.

Al cierre del ejercicio 2023, tres de los comités se han logrado consolidar: el Comité de Desarrollo Industrial, el Comité de Atracción de Inversión con Base Tecnológica y el Comité de Municipios, siendo estos dos últimos lanzados en este año.

### COMITÉ DE DESARROLLO INDUSTRIAL

Este comité reúne los esfuerzos de los Asociados Activos interesados en el desarrollo industrial del estado. Lo integran principalmente representantes de parques industriales, consultores inmobiliarios, proveedores de servicios profesionales, entre otros. Este comité se creó en 2021.

### COMITÉ DE ATRACCIÓN DE INVERSIÓN CON BASE TECNOLÓGICA

Este comité, establecido en febrero de 2023, reúne a actores clave del sector público, privado y académico con el propósito de catalizar el desarrollo tecnológico en el estado de Nuevo León. Fundado por los Asociados de Invest Monterrey, tiene como objetivo principal canalizar el talento, conocimiento y experiencia de sus miembros hacia iniciativas que impulsen la innovación en la región.

A través de mesas de trabajo periódicas, este comité define proyectos y tareas estratégicas centradas en mejorar la atractividad del estado para la llegada de inversiones tecnológicas. Actualmente, se reúne bimestralmente, pero en vista de la creciente relevancia e impulso gubernamental en el sector, se proyecta aumentar la frecuencia a reuniones mensuales en 2024.

El enfoque principal es mantener la vanguardia de la innovación, proponer iniciativas pertinentes y concentrar esfuerzos para atraer empresas multinacionales dispuestas a compartir tecnología y conocimiento con la región. El Comité de Atracción de Inversión con Base Tecnológica se posiciona como un agente dinámico en la promoción de la transferencia tecnológica, contribuyendo significativamente al avance y prosperidad de Nuevo León en el panorama tecnológico y empresarial.

### COMITÉ DE MUNICIPIOS

El Comité de Municipios de Invest Monterrey se compone de representantes de las Secretarías de Desarrollo Económico municipales, con el propósito de establecer un espacio de integración para los municipios de la zona metropolitana de Monterrey. Su objetivo central es abordar temas cruciales relacionados con la llegada de empresas multinacionales, estrategias de promoción y el desarrollo de proyectos destinados a mejorar la atractividad económica de la región.

Para el año 2024, se proyecta consolidar la participación del comité con los 16 municipios de la zona metropolitana en mesas de trabajo activas que se lleven a cabo de manera trimestral.





# RESULTADOS EN MATERIA DE PARTICIPACIONES, EVENTOS Y MISIONES COMERCIALES

Invest Monterrey ha participado y/o co-organizado más de 79 foros promoción como seminarios de promoción, webinars, encuentros de negocios, eventos empresariales de networking, ferias de promoción internacionales y nacionales, en los que se ha tenido la oportunidad de compartir con potenciales inversionistas las principales ventajas competitivas de invertir en Nuevo León. También se han organizado múltiples misiones comerciales dentro y fuera de México con la finalidad de promover al estado, generar leads de potenciales proyectos de inversión y crear alianzas con organizaciones estratégicas.

A continuación se presentan algunos de los más destacados en este rubro:



## MONTERREY I NUEVO LEÓN: LA CAPITAL DEL NEARSHORING

En un esfuerzo colaborativo entre el Gobierno del Estado de Nuevo León, liderado por el Secretario de Economía Iván Rivas Rodríguez, el Gobierno de Monterrey, el Consejo de Nuevo León, Invest Monterrey, INDEX NL, CAINTRA, NL 4.0, COPARMEX NL, COMCE Noreste y Deloitte, tuvo lugar el evento "Monterrey I Nuevo León: La Capital del Nearshoring" en la Ciudad de México. El objetivo principal de este evento fue promover a Nuevo León como el destino más atractivo para la inversión y los negocios en México, resaltando los excelentes resultados que el estado ha logrado en los últimos años en el ámbito económico, impulsados principalmente por el fenómeno del nearshoring. El evento contó con una destacada asistencia de más de 200 invitados especiales, incluyendo representantes de embajadas, cámaras binacionales y las organizaciones empresariales más importantes que forman parte de la comunidad empresarial en la Ciudad de México. La delegación de Nuevo León, compuesta por decenas de distinguidos representantes de los sectores público, privado y académico, actuó como anfitriona del evento.

El evento concluyó con una exitosa recepción de networking, donde los asistentes tuvieron la oportunidad de establecer contactos estratégicos y fortalecer relaciones comerciales.

## INVEST MONTERREY BUSINESS TALKS: CHINA

Invest Monterrey marcó un hito con su primer evento "Business Talks China 2023". Esta extraordinaria plataforma, tuvo como objetivo fomentar lazos más fuertes entre la comunidad empresarial china y el sector privado local, demostrando ser una plataforma excepcional para mejorar la relación entre Monterrey y China.

El evento atrajo a más de 100 distinguidos asistentes, incluyendo destacadas figuras de los sectores público y privado, ejecutivos de alto nivel de empresas chinas que operan en la región o que consideran Monterrey para nuevos proyectos de inversión, y valiosos miembros de Invest Monterrey.

Cabe destacar que el evento contó con una destacada lista de oradores, como el Sr. Iván Rivas, Secretario de Economía del Gobierno del Estado de Nuevo León; el Sr. Edmundo Montes, Director de Promoción Económica

Internacional en la Secretaría de Relaciones Exteriores; y ejecutivos clave de exitosas empresas chinas en Monterrey, como CF Moto, Yanfeng y el Parque Industrial Hofusan. Además, distinguidos miembros de Invest Monterrey, como VYNMSA, Holland & Knight, Greenberg & Traurig y Banco Base, aportaron su experiencia al evento.

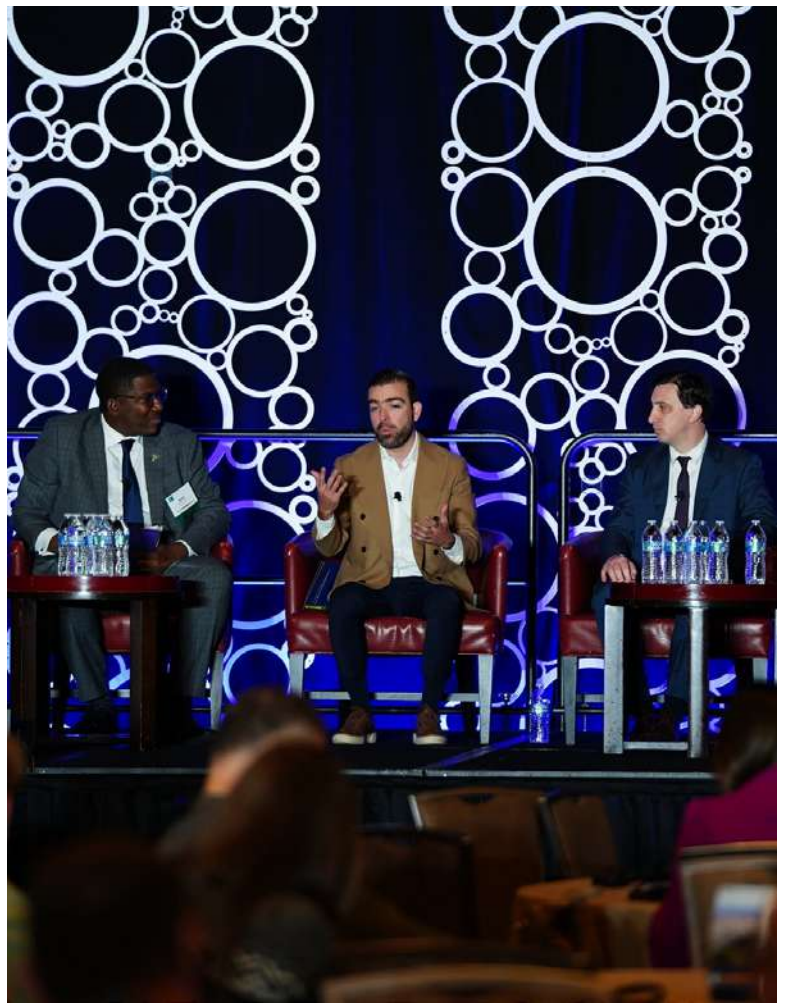




## IEDC Annual Meeting: Dallas 2023

Se tuvo la oportunidad de participar en la Conferencia Anual del Consejo Internacional de Desarrollo Económico (IEDC), un encuentro que reúne a Corporaciones de Desarrollo Económico (EDCs) de todo el mundo, con un enfoque notable en América del Norte. Es un foro donde el intercambio de conocimientos y la colaboración tienen un papel central, todo con el objetivo común de avanzar en la prosperidad económica de las respectivas regiones de los asistentes al evento.

Invest Monterrey, representada por su Director Ejecutivo, tuvo la oportunidad de unirse a Invest Atlanta, Beacon Council, Colmena 66 y Córdoba Acelera en la sesión plenaria de apertura del evento en el escenario principal. Lo que hizo este momento verdaderamente notable es que marcó el primer panel completamente en español en la historia del IEDC. El tema de este panel innovador fue "Desarrollo Económico en LATAM", subrayando la dedicación inquebrantable para fomentar el progreso y el crecimiento en el vibrante panorama económico de América Latina.



## Conversatorio IMCO / INEGI

Invest Monterrey como parte de los eventos para la membresía organizó el conversatorio titulado "Retos y Oportunidades del Nearshoring en México y Nuevo León". En su modalidad de panel, participaron destacados representantes de instituciones como la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Nuevo León, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) y el INEGI. Durante el evento, estos expertos compartieron valiosas perspectivas sobre las ventajas competitivas que Nuevo León ofrece en el contexto del fenómeno del Nearshoring.

## Conversatorio sobre Proyectos de Infraestructura y Desarrollo Industrial en Nuevo León: Retos y Oportunidades

Con el distinguido Secretario de Movilidad y Planeación Urbana del Estado de Nuevo León, Dr. Hernán Manuel Villarreal Rodríguez, como invitado de honor, Invest Monterrey llevó a cabo con éxito el 'Conversatorio sobre Proyectos de Infraestructura y Desarrollo Industrial'. Durante este evento, se ofreció una valiosa perspectiva sobre los proyectos clave en materia de infraestructura pública y transporte, destinados a generar un impacto positivo en el estado. Los miembros de Invest Monterrey, que representan el entorno de organizaciones locales que respaldan a las empresas multinacionales que invierten en la región, tuvieron la oportunidad de presentar propuestas de proyectos orientados a apoyar y fortalecer las iniciativas gubernamentales presentadas.





## MISIONES COMERCIALES A EUROPA Y ASIA

Durante el 2023 se realizaron diferentes participaciones en el extranjero, de las cuales resaltan 3 principales misiones comerciales a Japón, Francia y Alemania.

### MISIÓN COMERCIAL A JAPÓN

Invest Monterrey encabezó una misión empresarial a Japón, teniendo una semana llena de oportunidades para mostrar por qué Monterrey es el mejor lugar para hacer negocios en América del Norte. La delegación estuvo encabezada por Invest Monterrey, junto con representantes del sector privado miembros de la Asociación.

#### *Seminario de Promoción de Inversiones en Tokio, Japón.*

Iniciando las actividades principales de la misión empresarial en Japón, la delegación organizó con éxito el seminario de promoción de inversiones "Haciendo Negocios en México: Monterrey | Nuevo León" en Tokio. El evento fue encabezado por Melba Pría, Embajadora de México en Japón, y Atsushi Takata, Director Senior de Estrategia Global de JETRO.

Más de 80 asistentes representando a empresas japonesas de diferentes industrias tuvieron la oportunidad de recibir información de expertos en campos como bienes raíces, finanzas y recursos humanos, adaptada específicamente a los intereses de las empresas japonesas interesadas en hacer negocios en México.

#### *Participación en ferias comerciales de Japón: Automotive World / Factory Innovation / NEPCON / Smart Logistics / Wearable*

Invest Monterrey participó con un stand especial para promover Monterrey en algunas de las ferias comerciales más importantes de Asia que tuvieron lugar en Japón durante tres días en el mismo centro de convenciones: Automotive World/ Factory Innovation Week/NEPCON/ Smart Logistics/Wearables.

Estas son las mayores exposiciones de Japón, con el mayor número de participantes, atrayendo a una gran proporción de participantes internacionales de países como Corea del Sur, China y Taiwán.

Durante el evento, Invest Monterrey tuvo la oportunidad de participar en un seminario empresarial para empresas automotrices japonesas, destacando las fortalezas de Monterrey como uno de los destinos más atractivos para hacer negocios en América del Norte.





## Reuniones con empresas y socios estratégicos

### NIDEC

Durante la Misión Empresarial, la delegación se reunió con ejecutivos de Nidec Motor Corporation, el fabricante más grande del mundo de motores eléctricos de alta eficiencia, donde discutieron sobre los planes futuros de la empresa para la región de América del Norte.

Nidec es una de las mayores empresas japonesas en México, operando con éxito seis instalaciones industriales en Monterrey, con más de 5,000 empleados.

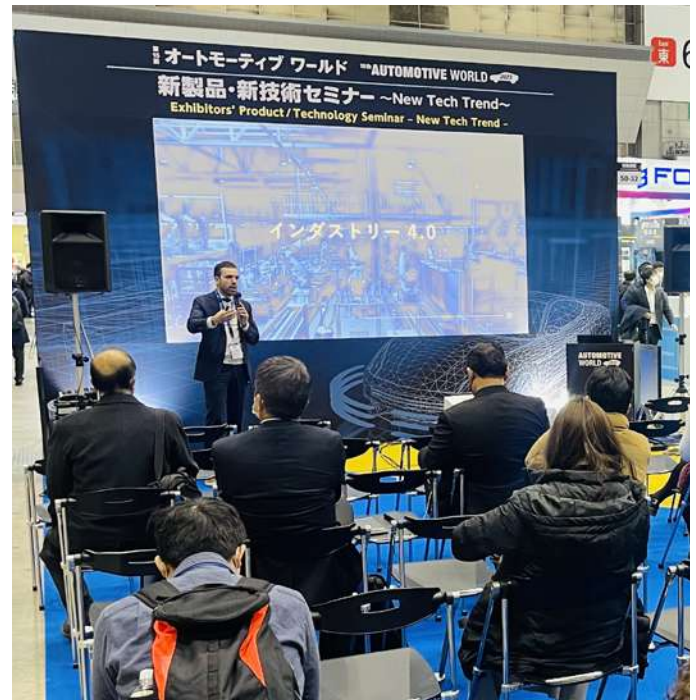
### JETRO

Además, se reunieron con Atsushi Takata, Director Senior de Estrategia Global de JETRO, la Organización de Comercio Exterior de Japón. Como resultado de la reunión, Invest Monterrey colaborará con JETRO para ayudar a las empresas japonesas que estén considerando establecer operaciones en México.

### Embajadora De México En Japón

La delegación tuvo el honor de reunirse con Melba Prialé, Embajadora de México en Japón.

Durante la reunión, destacaron las principales ventajas competitivas de Monterrey, así como discutieron proyectos de cooperación potenciales para fortalecer las relaciones comerciales que beneficiarán el desarrollo económico de Monterrey y México.





## MISIÓN COMERCIAL A FRANCIA

Con el propósito de promover a Monterrey y Nuevo León como un atractivo destino para la inversión y los negocios, y subrayar la importancia de la industria aeroespacial en el estado, Invest Monterrey participó exitosamente en Paris Air Show 2023, el evento más grande e importante de la industria aeroespacial en Europa.

La delegación, liderada por la Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial (FEMIA), la cual se dedica a fomentar la industria aeroespacial en México, estuvo conformada por representantes de 14 estados de la República Mexicana. Esto incluyó una delegación de Nuevo León encabezada por el Aeroclúster Monterrey e Invest Monterrey, en conjunto con algunos de sus asociados.

Durante el evento, la delegación logró posicionar de manera efectiva a Nuevo León como un destino sumamente atractivo para empresas aeroespaciales nacionales e internacionales. El equipo mantuvo reuniones fundamentales y compartió información relevante a través de diversos materiales promocionales, que incluyeron materiales impresos, recursos digitales y presentaciones multimedia.

El Salón Aeronáutico de París 2023, en su 54ª edición, recibió a más de 2,400 expositores de 49 países, más de 300 delegaciones oficiales de 98 países y atrajo a más de 140,000 visitantes.

Como parte de las actividades del Paris Air Show 2023, se llevaron a cabo diversos seminarios, paneles y conferencias que brindaron valiosos conocimientos y debates sobre la industria aeroespacial.

Además, Invest Monterrey tuvo la oportunidad de presentar a Monterrey como el mejor destino para la inversión y los negocios en América del Norte durante el "Foro de Negocios México - Francia" organizado por BPI Francia y el Ministerio de Asuntos Exteriores. Este evento reunió a numerosos empresarios franceses que expresaron un gran interés en invertir en México.

La participación de Invest Monterrey en el Paris Air Show 2023, sin duda, fortaleció la posición de Nuevo León como un próspero centro para la industria aeroespacial, realzando su atractivo para la inversión a nivel global y destacando el vasto potencial de la región.





## MISIÓN COMERCIAL A ALEMANIA

Invest Monterrey encabezó una exitosa misión comercial a Múnich, Alemania, durante una semana de oportunidades para destacar por qué Monterrey es el destino ideal para invertir en Norteamérica.

La delegación fue liderada por Invest Monterrey y acudieron importantes asociados de la organización.

En Munich, se sostuvieron reuniones muy productivas entre las que destaca una con la Cámara de Comercio e Industria de Múnich y Alta Baviera, una entidad dedicada a representar los intereses de las principales empresas de la región, esforzándose por crear las condiciones más favorables para el éxito económico sostenible.

Además, como parte de la misión comercial en Alemania, la delegación se reunió con el Dr. Raymond Wittmann, Director de BMW y Cónsul Honorario de México en Múnich.

En estrecha colaboración con Ampip, el gobierno de Tamaulipas, la industria nacional de autopartes (INA) y la Secretaría de Relaciones Exteriores, se llevó a cabo en el seminario empresarial "México: The Nearshoring Destination". Los asistentes tuvieron la oportunidad de participar en discusiones enriquecedoras sobre la posición destacada de México como destino principal para el nearshoring y los negocios en Norteamérica.

Finalmente, Invest Monterrey tuvo el honor de reunirse con Francisco Quiroga, Embajador de México en Alemania, donde resaltaron las ventajas competitivas clave de Monterrey como destino de inversión para las empresas alemanas y exploraron posibles oportunidades de cooperación.





MONTERREY | [www.investmonterrey.com](http://www.investmonterrey.com)



INVEST MONTERREY

BASE GRUPO PRODENSA



Most productive and highly skilled workforce in Mexico

+140 Industrial parks  
The destination with the most industrial parks in Mexico

Educational hub of Mexico  
Best ranked universities and MBA programs in Latin America



UNITED STATES OF AMERICA



MEXICO

Some companies that call Monterrey home

- Amazon
- Bank of America
- PGC
- Honeywell
- FRISA
- CATERPILLAR
- Hisense
- Heineken
- Whirlpool
- Infocys
- HERSHEY'S

# Monterrey Aerocluster





## RESULTADOS EN MATERIA DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

Las agencias de promoción de inversiones (APIs) tienen, entre sus principales funciones, el proponer, desarrollar y ejecutar estrategias de promoción del destino que representan con la finalidad de posicionarlo como el ideal para la llegada de inversión extranjera.

Invest Monterrey no ha sido la excepción, y desde el inicio de sus operaciones - hace tres años - se ha trabajado por implementar las mejores estrategias para el posicionamiento de Nuevo León, utilizando la marca 'Monterrey', con el objetivo de atraer más y mejor inversión de todo el mundo.

Gracias al arduo trabajo de búsqueda y aplicación de mejores prácticas que se ha realizado, tomando en cuenta a las agencias de alto renombre en Estados Unidos, Canadá y algunos países europeos, Invest Monterrey ha logrado aplicar y mejorar dichas prácticas, incluso obteniendo galardones por instituciones como la IEDC (International Economic Development Council) por productos como el brochure de promoción del estado, la revista 'Invest monterrey Mag' y el informe anual.

En paralelo, Invest Monterrey ha conseguido que los actores más influyentes en los ámbitos empresarial, educativo y gubernamental de Nuevo León se involucren y se identifiquen con la marca. La comunidad local ha adoptado esta marca y la promueve con orgullo, generando un sólido compromiso con la misma. Este esfuerzo colaborativo ha influido significativamente en el posicionamiento de la marca en el extranjero, generando confianza en los observadores foráneos y obteniendo resultados altamente favorables. La continuidad de esta estrategia es esencial para consolidar una percepción duradera, madura y robusta de la marca a lo largo del tiempo.

El departamento de Marketing y comunicación de Invest Monterrey trabaja en conjunto y transversalmente con todas las áreas en la organización, esto con la finalidad de generar, proponer y ejecutar estrategias y productos que beneficien las actividades de la Asociación en todos los aspectos.

Es importante destacar que si bien la relevancia del departamento de marketing y comunicación de Invest Monterrey no radica en la atención directa al inversionista, sí lo hace mediante la generación de material y recursos que profesionalicen, faciliten y enriquezcan la oferta de valor que como Asociación promotora del estado ofrece Invest Monterrey a cada uno de los proyectos que brinda acompañamiento en su proceso de toma de decisión, esto a su vez generando un mayor número de oportunidades de negocio para los asociados de la organización. En resumen, a mayor profesionalización de la transmisión correcta y atractiva del mensaje, mayor posibilidad de éxito en atraer y concretar leads de inversión para el estado, y mayor generación de vinculaciones para los asociados de Invest Monterrey.



Con la finalidad de ofrecer una perspectiva general de los materiales y productos a cargo del departamento de marketing y comunicación, se describen algunos de los más relevantes a continuación y se comparten sus principales resultados y/o mejoras

## BROCHURE PROMOCIONAL

Este material ofrece información general de nuevo para su rápida comprensión e interpretación. Fue acreedor al Gold Award otorgado por la IEDC por su contenido informativo y su atractivo diseño. En el 2023 se mantuvo la identidad visual de este material sin dejar de un lado su actualización oportuna en temas de contenido. Para 2024 se plantea la posibilidad de mejorar el estilo visual ofrecer un producto de mayor calidad que incluso pueda postularse a participar en los premios de la IEDC nuevamente.



## FICHAS INFORMATIVAS DE SECTORES Y PAÍSES ESTRATÉGICOS

Estas ofrecen información de primera mano referente a la relación comercial con determinado país y el desarrollo de cierta industria en el estado. Ambos materiales han sido adaptados a las diferentes necesidades de extensión e idioma que el mercado meta ha demandado. Al analizar su uso se llegó a la conclusión que sin duda alguna es un material altamente necesario ya que complementa la información general del estado proporcionada en el brochure general. Se generará mayor cantidad de materia adicional al que ya se tiene, se incursionará en información de industrias estratégicas como electromovilidad y semiconductores.



## BROCHURES PROMOCIONALES ESTRATÉGICOS PARA MISIONES COMERCIALES

Estos materiales empezaron a desarrollarse a finales de 2022 para cada una de las misiones se implementó material promocional tipo brochure informativo enfocado en el mercado a atenderse, adaptado al idioma del país que se visita. Para el 2023 se rescató esta práctica y se incluyeron mejoras como material adicional incrustado en códigos QR dentro de estos. A partir del 2023, estos brochures se estandarizaron como una herramienta indispensable para cada una de las misiones comerciales.



## PRESENTACIÓN DE PROMOCIÓN DEL ESTADO

Esta es una de las principales herramientas de promoción y “venta” del estado en conjunto con el brochure promocional. Este producto si bien ha cumplido hasta el momento con su funcionalidad de ofrecer información condensada sobre el estado. Durante el 2023 se trabajó por incluir temas nuevos de relevancia como anuncios de inversión relevantes, información de sectores prioritarios actualmente como lo son electromovilidad y semiconductores, así como añadir información referente al fenómeno de nearshoring. Se trabaja activamente en mejorar no solo su contenido sino también su aspecto a nivel visual implementando la inclusión de mayor cantidad de material audiovisual y animaciones en el contenido general.

## CONTRIBUCIONES EN MEDIOS EDITORIALES Y MENCIONES EN PRENSA

En 2023 se trabajó por reforzar y capitalizar todas las oportunidades de promoción orgánica en medios de comunicación masiva como periódicos, revistas, televisión y radio, resultando en un mayor número de menciones y contribuciones que en 2022 (75 vs 60, respectivamente). En especial las contribuciones editoriales tipo columna de opinión y entrevista tuvieron una importante difusión en importantes medios de comunicación.

Se seguirá trabajando aún más arduamente por general estas oportunidades de participación y colaboración que generan awareness no solo del destino sino también de la marca Invest Monterrey.

## REVISTA ‘INVEST MONTERREY MAG’

Invest Monterrey ha lanzado 2 ediciones de la revista ‘Invest Monterrey Mag’, enfocadas en temas interesantes para personas que buscan estar al día con el ecosistema de negocios del estado, promoviendo a Nuevo León como un destino atractivo para hacer negocios. En el 2022 fue acreedora al Silver Award otorgado por la IEDC por su contenido informativo y su atractivo diseño. A finales de 2023 se trabajó en la tercera edición de la revista, la cual se lanzará en las primeras semanas de 2024 y se busca que durante este año se dupliquen las ediciones anuales.





## PÁGINA WEB

### MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DE SITIO WEB

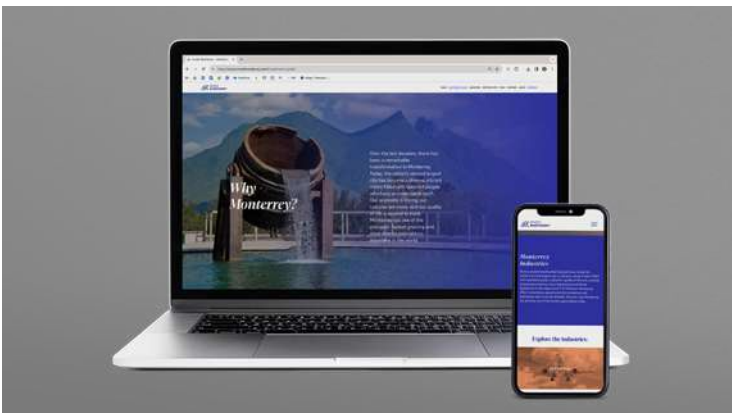
En 2023, se realizó un minucioso proceso de mantenimiento y actualización del sitio web, con la finalidad de asegurar una relevancia constante y atractivo para los visitantes de este.

En primer lugar, se llevó a cabo una actualización exhaustiva de los datos, utilizando información reciente y relevante obtenida por el departamento de inteligencia de negocios. Esto garantizó que la información presentada en el sitio estuviera constantemente actualizada y reflejara con precisión la realidad del entorno empresarial actual de Nuevo León.

Aunado a lo anterior, se implementó una estrategia de comunicación constante con el equipo de Atracción de Inversión y Comunicación y Marketing para asegurarse de que cada sección de la página web incluyera imágenes, gráficos y otras ilustraciones atractivas y evocadoras. Asimismo, se estableció un proceso de actualización constante de los logotipos de asociados, garantizando que pudieran encontrarse representados. Esto no solo contribuyó a mejorar la calidad y la estética general, sino que también ayudó a transmitir una imagen actualizada y sólida de la organización.

### ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA

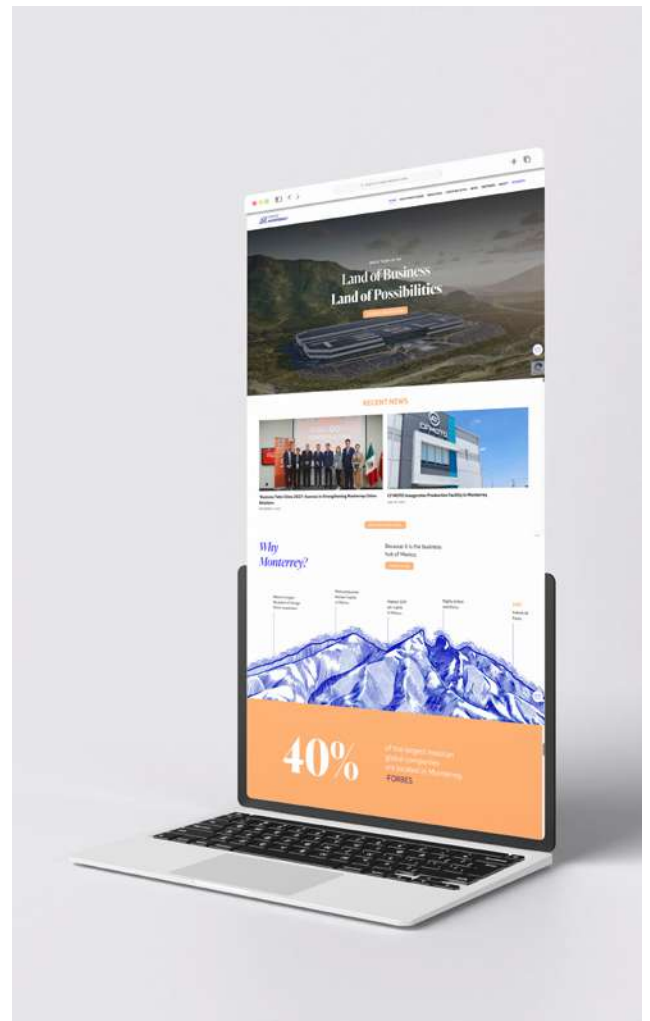
El sitio web, montado en un sistema de gestión de contenidos web, Wordpress, con código externo en PHP, HTML y CSS fue objeto de una actualización tecnológica integral. Por un lado se llevaron a cabo las actualizaciones regulares de Wordpress y sus respectivos plugins, lo cual permitió acceder a las nuevas funciones, tener un rendimiento óptimo y reforzar la seguridad de la página. Adicionalmente, se tomaron medidas para limpiar regularmente los comentarios spam en la sección de noticias, asegurando un entorno virtual limpio y profesional para los visitantes.



## DOCUMENTACIÓN Y TRANSPARENCIA

Uno de los principales objetivos de un código bien construido es contar con la documentación adecuada. Con el fin de facilitar futuras actualizaciones y proporcionar transparencia en todo el proceso de desarrollo, se incorporaron múltiples comentarios a lo largo del código utilizado. En el caso de que nuevos colaboradores se unan al proyecto de la página web, estos comentarios agilizan el proceso de comprensión de la estructura y permiten llevar a cabo modificaciones de manera eficiente.

Asimismo, se registraron y documentaron todos los cambios y procesos efectuados en el proyecto. Por ejemplo, en la actualidad, se dispone de una lista exhaustiva que detalla las ubicaciones de las imágenes de los asociados junto con sus respectivas URLs, así como los pasos seguidos para implementar Google Analytics. Esta documentación garantiza que, en caso de requerir ajustes futuros, se puedan realizar modificaciones de manera ágil y eficaz.



## GENERACIÓN LEADS

### USO ESTRATÉGICO DE LANDING PAGES

En 2023 se llevó a cabo una implementación efectiva de Landing Pages en el sitio web de Invest Monterrey, con un enfoque proactivo dirigido a la captación de potenciales leads. Estas Landing Pages han sido diseñadas específicamente con el propósito de convertir a cualquier visitante en un lead, es decir, un cliente potencial real. En este contexto, se han empleado para atraer tanto a inversores extranjeros potenciales como a empresas interesadas en convertirse en asociadas.

Además de la página principal, que ya contaba con un formulario de contacto, ha demostrado ser altamente efectivo en la generación de más de 120 contactos valiosos a lo largo del año. Este enfoque ha permitido captar la atención de visitantes interesados, quienes al proporcionar sus datos han facilitado el establecimiento de un primer contacto.

### NUEVA LANDING PAGE PARA INVESTMENT GUIDE

Como parte de los esfuerzos para optimizar las estrategias de adquisición, se diseñó e implementó una nueva Landing Page dentro de la sección de Investment Guide. Esta página se ha convertido en una herramienta poderosa al ofrecer el "Investment Guide" como un valioso producto a cambio de la información de contacto de los visitantes interesados. Desde su implementación en agosto, se han recibido más de 60 envíos de datos personales, que incluyen nombres, correos electrónicos y empresas.

Esta nueva fuente se ha vuelto invaluable, ya que proporciona al equipo de Atención a Inversionistas una base sólida para realizar un seguimiento efectivo y presentar, por ejemplo, a los posibles inversores los beneficios de invertir en Nuevo León. La relevancia de esta nueva fuente radica en que, debido a la naturaleza del sector de Invest Monterrey, muchos interesados consideran la guía como un primer filtro. Por lo tanto, su interacción con esta Landing Page se convierte en un indicador crucial de su interés y disposición para explorar oportunidades de inversión en la región.

## POSICIONAMIENTO EN GOOGLE

### OPTIMIZACIÓN DE SEO

Durante el último año, se ha priorizado la mejora significativa del posicionamiento de Invest Monterrey en los resultados de búsqueda de Google a través de una estrategia de SEO. Se realizó una revisión exhaustiva y se mejoraron los meta títulos y descripciones en todas las páginas relevantes del sitio web. Esta optimización no solo ha aumentado la visibilidad del contenido en los motores de búsqueda, sino que también ha proporcionado a los usuarios de Google una descripción precisa y atractiva de lo que Invest Monterrey tiene para ofrecer en términos de atraer inversiones extranjeras.

Además, para fortalecer la presencia local, se completaron todos los datos de información de Invest Monterrey en la plataforma de Google My Business. Este proceso incluyó la actualización de fotos para brindar una representación visual completa y atractiva de la asociación. Asimismo, se mantuvo una comunicación directa con técnicos de Google para garantizar que la ubicación física estuviera correctamente marcada en Google Maps. De esta manera, se aseguró que los inversores potenciales, asociados y otros interesados pudieran encontrar fácilmente la ubicación actualizada. Esta estrategia ha mejorado el posicionamiento en los resultados de búsqueda y también ha proporcionado a los usuarios una experiencia en línea más informativa y confiable al interactuar en el sitio web.

### MÉTRICAS EN GOOGLE ANALYTICS

A mediados del año, se llevó a cabo la implementación de Google Analytics como una herramienta fundamental para comprender y mejorar el rendimiento del sitio web. Google Analytics desempeña un papel crucial al proporcionar una visión detallada del comportamiento de los visitantes, las fuentes de tráfico y otros indicadores clave. Esta implementación ha permitido recopilar datos valiosos sobre cómo los clientes potenciales interactúan con el contenido de Invest Monterrey, qué páginas son las más visitadas y cómo llegan al sitio. Utilizando esta información, se han adaptado estrategias de contenido y diseño para maximizar la efectividad de la presencia en línea.

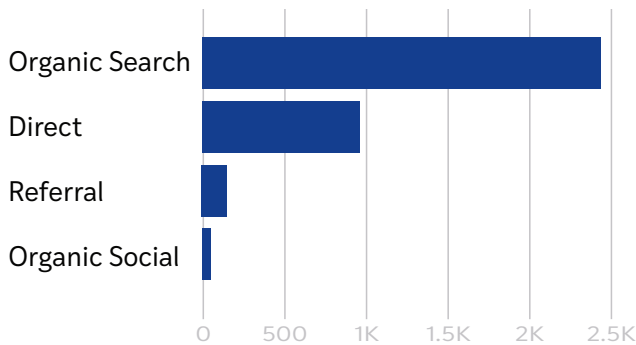
Además, se han generado informes mensuales en los que se resaltan los resultados clave y se ofrecen observaciones para la mejora continua. Estos informes detallados abarcan métricas esenciales, como el tráfico total, la tasa de conversión en las Landing Pages y el comportamiento de los usuarios en diferentes secciones del sitio. Al analizar estos informes, se han identificado áreas de oportunidad y se han aplicado ajustes estratégicos para optimizar la experiencia del usuario.

A continuación, se presentan algunos de los resultados más relevantes desde la implementación de Google Analytics el 21 de junio hasta el 21 de octubre:

- Tiempo promedio de visita: 9.4 minutos.
- Total de usuarios: 3,600 visitas promedio (mensuales).
- Usuarios por día: 250 promedio (diario).

Estos datos proporcionan una visión útil del comportamiento de los visitantes en el sitio web, incluyendo la duración promedio de sus visitas y la tendencia en el número de usuarios diarios.

Es destacable que la mayoría de los usuarios provienen de búsqueda orgánica, lo que significa que llegan al sitio web de forma natural, a través de los resultados de búsqueda en motores como Google, sin que se haya realizado publicidad ni campañas de pago para atraerlos. Este enfoque indica un buen posicionamiento en los resultados de búsqueda y una fuerte presencia en línea que atrae visitantes interesados de manera espontánea. Este es un indicador positivo de la relevancia y calidad del contenido del sitio web.



El retorno de usuarios, en promedio 850 personas que regresan a la página después de su primer acercamiento, indica un interés continuo por el contenido y las ofertas de Invest Monterrey. Esto es una señal positiva de la efectividad en la retención de visitantes.

Respecto a los países que visitan el sitio, a continuación a lista de los países destacados para ofrecer más detalles sobre los visitantes internacionales y la audiencia geográfica del sitio web.



1. México
2. Estados Unidos
3. China
4. India
5. Canadá
6. Alemania
7. Francia
8. España
9. Reino Unido
10. Brasil
11. Corea del Sur
12. Perú
13. Japón



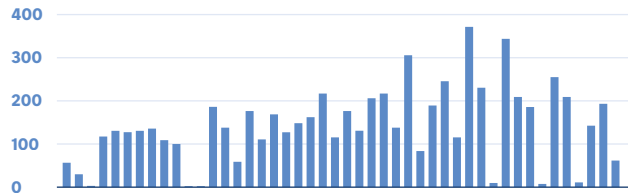
# Instagram

## Resultados

### Alcance

Alcance de Instagram

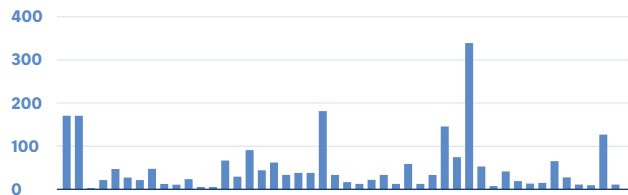
**52,825** ▲ **197%**  
vs 2022



### Visitas al perfil

Visitas al perfil de Instagram

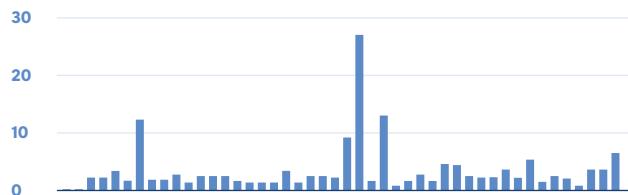
**22,825** ▲ **466%**  
vs 2022



### Nuevos seguidores

Nuevos seguidores de Instagram

**1,450** ▲ **172%**  
vs 2022

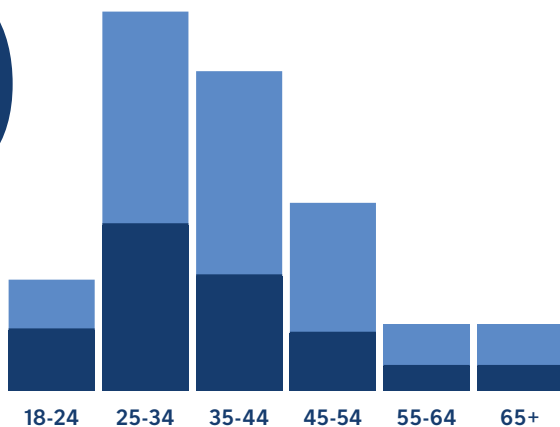


## Público

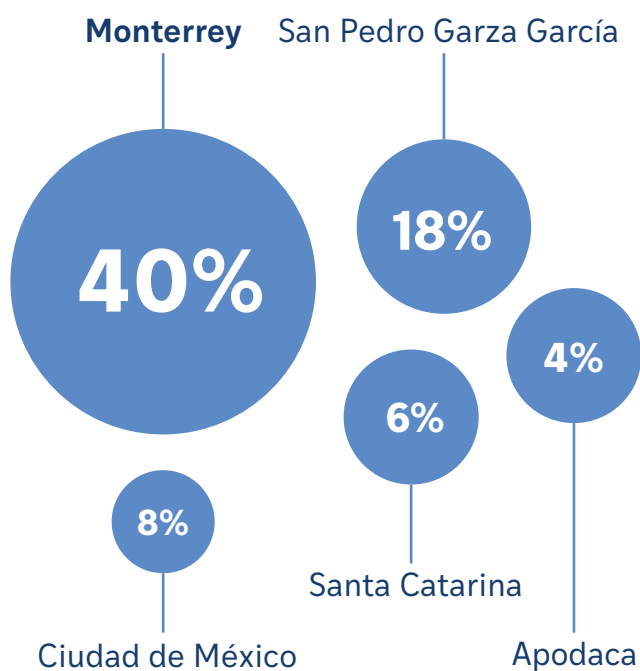
**2,649**

Edades:

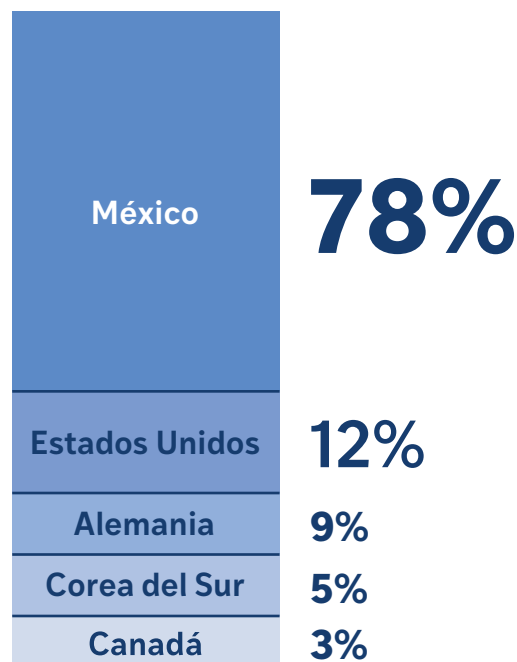
**63.3%** Hombres  
**36.7%** Mujeres



## Principales Ciudades



## Principales Países



# YouTube

## Público



## Interacciones



## Cobertura



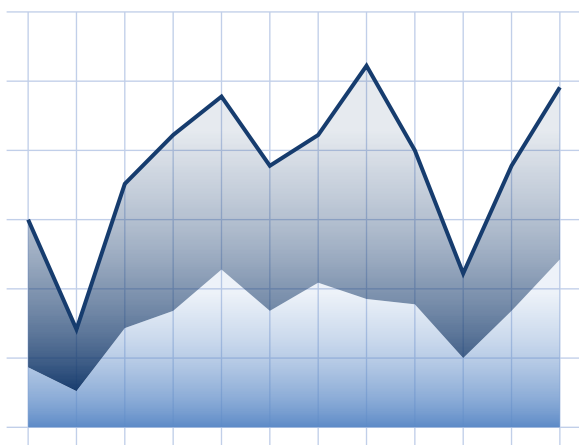


# LinkedIn

## Visitantes

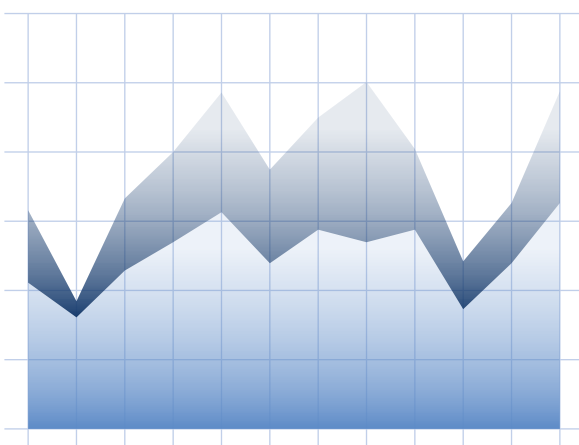
Enero - Diciembre 2023

### Visualizaciones de página



MÓVIL    ORDENADOR

### Visitantes únicos



MÓVIL    ORDENADOR

## Actualizaciones

# 28,250

Reacciones ▲ **267%**  
vs 2022

# 2,576,825

Impresiones ▲ **620%**  
vs 2022

# 120,452

Clics ▲ **263%**  
vs 2022

# 512

Comentarios ▲ **44%**  
vs 2022

# 1,056

Veces compartido ▲ **82%**  
vs 2022

# 796

Tasa de interacción ▲ **268%**  
vs 2022

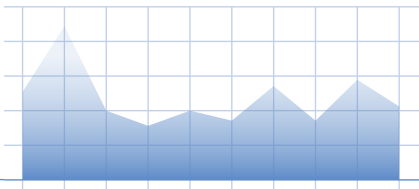
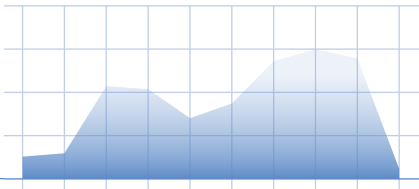
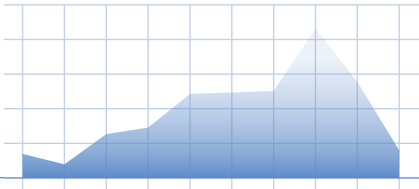
Enero - Diciembre 2023



# 6,474

Total de seguidores

## Ubicaciones:



Ciudad	% de seguidores
Monterrey	46.7%
San Nicolás de los Garza	7.91%
Ciudad de México	7.31%
Guadalupe	6.72%
Querétaro	2.39%
Naucalpan	2.13%
Chihuahua	1.6%
Toluca	1.06%
Guadalajara	0.93%
Saltillo	0.86%

# Twitter

2023

	Impresiones*	Link Clics	Re-tweets	Likes	Replies
ENE - MAR	<b>68,367</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>230</b>	<b>112</b>
ABR - JUN	<b>32,178</b>	<b>35</b>	<b>47</b>	<b>30</b>	<b>33</b>
JUL - SEP	<b>29,366</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>38</b>
OCT - DIC	<b>27,820</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>21</b>

---

<b>Total 2023</b>	<b>157,731</b>	<b>163</b>	<b>168</b>	<b>323</b>	<b>204</b>
-------------------	----------------	------------	------------	------------	------------

▲ **3%**  
vs 2022

\*Impresiones:  
Cantidad de veces que a un usuario se le publica un Tweet en la cronología o en los resultados de búsqueda



## ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

### NUEVOLANDIA 2023

El Gobierno del Nuevo León organizó un evento de celebración con motivo del Día del Niño, en el que participaron 32 dependencias del gobierno estatal y 51 empresas, organizaciones y asociaciones. Entre las entidades involucradas se encontraba Invest Monterrey, en colaboración con la Universidad de Monterrey, Grupo Prodensa, Suntak Project y Nuevo León 4.0. Juntos, se unieron para brindar a los niños de Nuevo León dos tardes llenas de diversión en conmemoración del día del niño



### BREAKING BUSINESS BOUNDARIES

Invest Monterrey participo como benefactor de 7 alumnos al becar la asistencia de estos al evento de negocios organizado por la Universidad de Monterrey (UEM). Esto permitió a los alumnos ampliar sus conocimientos y fortalecer sus competencias en materia de negocios internacionales.



### REGALEÓN

Invest Monterrey participó con una donación en especie para la iniciativa lanzada por el Gobierno de Nuevo León denominada "Regaleón". La finalidad fue proveer de juguetes con motivo de la celebración de la navidad a niños con precariedades económicas.



## ESPACIO DE OFICINA

Este año las oficinas de Invest Monterrey migraron de ser oficinas en espacio compartido a oficinas propias. Invest Monterrey actualmente posee sus propias oficinas ubicadas en el municipio de San Pedro Garza García, en una de las avenidas más representativas de la localidad, Calzada del Valle.

A inicios del 2023 se presentó la oportunidad de hacer este cambio y tomando en consideración la relevancia de la oficina de Invest Monterrey como punto de encuentro para inversionistas en Nuevo León, es imperativo que refleje no solo una economía sólida y próspera, sino también modernidad en su infraestructura, con una estética capaz de ofrecer una visión destacada del estado.

Actualmente, Invest Monterrey dispone de un espacio de oficina de 200m<sup>2</sup>. Este entorno permite cumplir con una de las metas establecidas en el plan de trabajo del año 2021, que consistía en brindar apoyo a las empresas bajo el asesoramiento de Invest Monterrey, las cuales se encuentran en la fase de 'softlanding' en el estado, ofreciéndoles un espacio de oficinas temporal a un costo simbólico. Este respaldo fue concebido en el Plan de Trabajo 2021, donde se proyectaba la adquisición de una oficina propia con mayor capacidad, con el fin de asignar un espacio de este tipo. Este servicio puede ahora implementarse en las oficinas de Invest Monterrey, gracias a la amplitud y versatilidad del espacio.

A mediados de 2023 ya se iniciaron a utilizar las oficinas a tiempo completo por parte del equipo de trabajo e incluso ya se realizaron los primeros eventos de la asociación en las instalaciones.





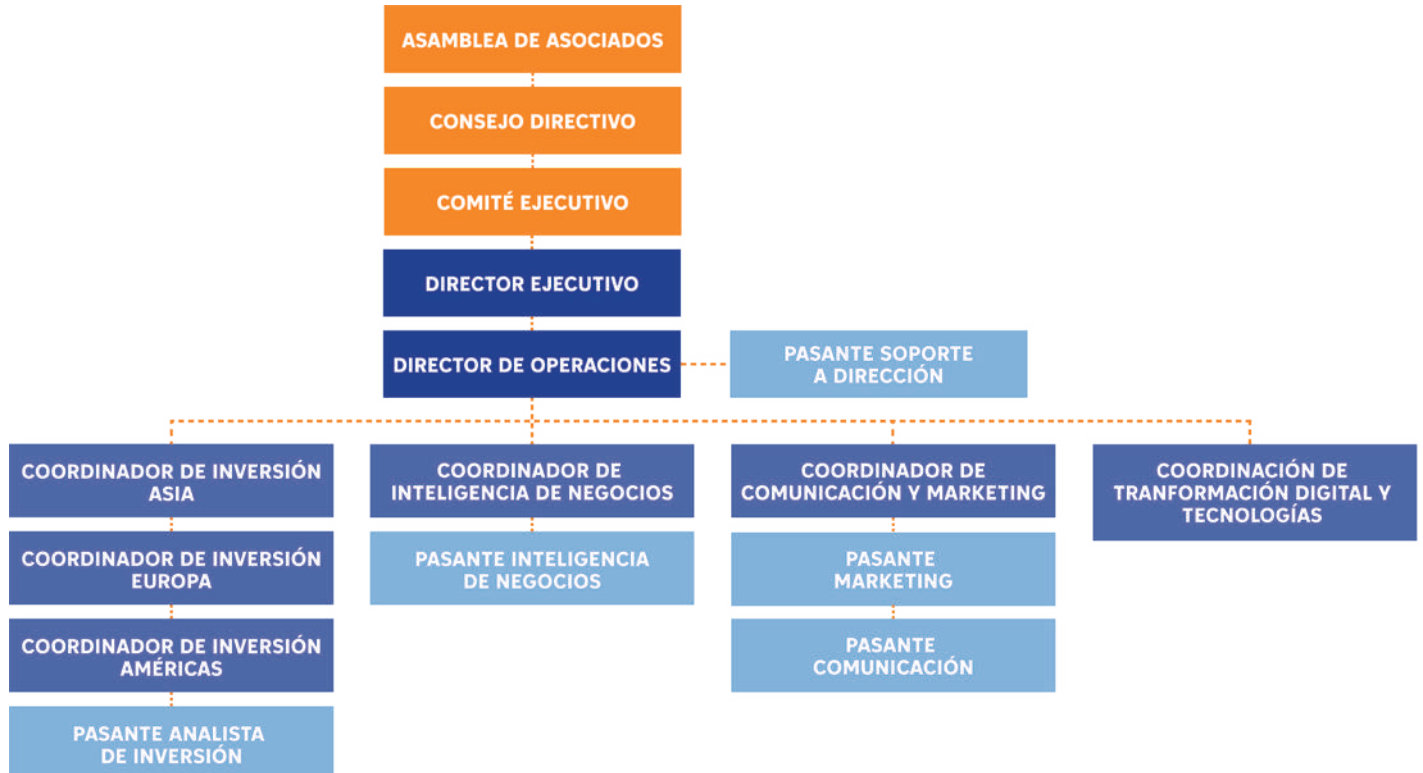
## ORGANIGRAMA A CIERRE DE AÑO

El año 2023 terminó con una estructura organizacional de 6 personas de tiempo completo:

- Director Ejecutivo
- Director de Operaciones, Administración, Comunicación, Marketing, Tecnologías de Información, Eventos Especiales y Atención a Membresía
- Coordinador de Atención a Inversionistas y Promoción
- Coordinador de Atención a Inversionistas y Promoción
- Coordinador de Atención a Inversionistas y Promoción
- Coordinador de Inteligencia de Negocios, Comités Técnicos y CRM
- Coordinador de Marketing y Comunicaciones

Al cierre del año 2023, Se cuenta con el apoyo en servicios de 4 pasantes en diferentes áreas de la organización.

- Pasante de Comunicación y Marketing
- Pasante de Comunicación y Marketing
- Pasante de Inteligencia de Negocios
- Pasante de Asistencia a la Dirección





**Invest Monterrey expresa su agradecimiento para todos los asociados de los sectores público, privado y académico que durante el ejercicio 2023 aportaron no solo recursos económicos si no también su tiempo y experiencia para contribuir en el crecimiento de esta asociación en su tercer año de operaciones.**

**Invest Monterrey reafirma su compromiso de cooperación en la ejecución de las estrategias de desarrollo económico que establezca el gobierno estatal para los próximos años.**

**Estamos convencidos de que trabajando colaborativamente el sector público, el sector privado, el sector académico y la sociedad civil, lograremos cumplir juntos la visión de un mejor Nuevo León para todos.**

**Sigamos posicionando a Nuevo León como el mejor lugar para invertir y hacer negocios.**



WWW.INVESTMONTERREY.COM

INVEST MONTERREY



INFO@INVESTMONTERREY.COM

MONTERREY, N.L., MÉXICO